



اسم الوثيقة	الخطة المالية لجامعة أهل البيت (عليهم السلام)
نوع الوثيقة	خطة
رمز الوثيقة	AUB-PLAN
تاريخ الإصدار	2026 / 02 / 15
الإصدار	V1.0
الفترة الزمنية للخطة	سنة واحدة
الجهة المالكة	رئاسة الجامعة
الجهة المنفذة	قسم الشؤون المالية
المراجعة	قسم ضمان الجودة / اللجنة المختصة
الاعتماد	موثقة ومعتمدة
الموقع الرسمي	http://abu.edu.iq/ar

مصادقة رئيس الجامعة:



الخطة المالية لجامعة أهل البيت (عليهم السلام) للعام ٢٠٢٦

المقدمة

تنطلق الخطة المالية لجامعة أهل البيت (عليهم السلام) للعام الدراسي ٢٠٢٦ من التوجهات الاستراتيجية للجامعة ورؤيتها الهادفة إلى التحول نحو جامعة ذكية من الجيل الرابع، قادرة على المنافسة محلياً وإقليمياً ودولياً في مجالات التعليم والبحث العلمي والابتكار. وتسعى هذه الخطة إلى توفير إطار مالي مستدام يدعم تنفيذ البرامج الأكاديمية والبحثية والتقنية، ويعزز جودة التعليم والتعلم، والتحول الرقمي، والاعتماد المؤسسي والبرامجي، وتطوير البنية التحتية الذكية والمختبرات الحديثة.

كما تركز الخطة على تنويع مصادر التمويل، وربط الإنفاق بمؤشرات الأداء والجودة، ودعم البحث العلمي والنشر الدولي، وتطوير بيئة الابتكار وريادة الأعمال والحاضنات التكنولوجية، بما يساهم في رفع تنافسية الجامعة وتحقيق التنمية المستدامة.



وتتضمن الخطة توقعات واضحة للموارد المالية والنفقات السنوية، إلى جانب تخصيصات واحتياجات مالية لمواجهة المخاطر والطوارئ والمتغيرات الاقتصادية، بما يضمن استمرارية الأداء المؤسسي واستدامة التطوير.

أولاً: أهداف الخطة المالية

١. دعم التعليم والتعلم عالي الجودة وتطوير البرامج والمناهج الأكاديمية وفق المعايير الوطنية والدولية .
٢. تمويل البحث العلمي النوعي وتحفيز النشر الدولي وبراءات الاختراع والبحوث التطبيقية .
٣. تطوير البنية التحتية الذكية والمختبرات الحديثة والقاعات التعليمية الرقمية .
٤. دعم الابتكار والحاضنات التكنولوجية وريادة الأعمال والتحول نحو الاقتصاد المعرفي .
٥. تعزيز الاستدامة المالية وتنويع مصادر الإيرادات والاستثمار الجامعي .
٦. دعم الأنشطة الطلابية والمبادرات المجتمعية والثقافية والرياضية .



٧. تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي في الإدارة والتعليم والبحث العلمي .

٨. تعزيز الحوكمة والشفافية والمساءلة المالية ورفع كفاءة الإنفاق .

٩. تخصيص احتياطات مالية لمواجهة المخاطر والطوارئ والأزمات المحتملة .

١٠. ربط التمويل بالمؤشرات الاستراتيجية ومعايير الجودة والاعتماد المؤسسي .

ثانياً: المحاور الاستراتيجية للخطة المالية

١ - الإيرادات والموارد المالية المتوقعة

تعمل الجامعة على تنويع مصادر الإيرادات بما يضمن الاستدامة المالية وتقليل الاعتماد على

مصدر تمويل واحد، وتشمل الموارد المالية المتوقعة ما يأتي:

• الرسوم الدراسية مع تطوير آليات التحصيل الإلكتروني والدفع المرن .

• البرامج التدريبية والدورات المهنية والتعليم المستمر .



- المشاريع البحثية والتطبيقية وعوائد الابتكار والاستشارات العلمية .
- استثمار مرافق الجامعة والخدمات التعليمية والتقنية .
- الشراكات مع القطاعين العام والخاص والمؤسسات الدولية .
- المنح والتمويلات البحثية المحلية والدولية .
- عوائد المؤتمرات والمعارض والفعاليات العلمية .
- دعم الحاضنات التكنولوجية والمشاريع الريادية والاستثمارية .

٢- المصروفات والنفقات الاستراتيجية

أ. الموارد البشرية

- رواتب وأجور أعضاء هيئة التدريس والموظفين .
- برامج التدريب وبناء القدرات والتطوير المهني .



• الحوافز المرتبطة بالتميز الأكاديمي والبحثي والإبداع المؤسسي .

• دعم الاستقرار الوظيفي وتحفيز الكفاءات العلمية والإدارية .

ب. البنية التحتية والمرافق

• تطوير المختبرات والقاعات الذكية والبيئات التعليمية الحديثة .

• إنشاء وصيانة المباني الجامعية وتحسين بيئة التعلم .

• تحديث شبكات الاتصالات والطاقة المستدامة والبنية التقنية .

• تطوير المكتبات الرقمية والمراكز البحثية .



ج. البحث العلمي والابتكار والتميز الأكاديمي

- دعم النشر العلمي في المجالات العالمية الرصينة .
- تمويل المؤتمرات والإيفادات العلمية والورش التخصصية .
- دعم البحوث التطبيقية وبراءات الاختراع والمشاريع الابتكارية .
- تمويل الحاضنات التكنولوجية ومراكز الابتكار وريادة الأعمال .

د. التعليم والتعلم والمناهج

- تطوير المناهج والبرامج الأكاديمية وفق متطلبات سوق العمل .
- دعم التعليم الذكي والتعلم المدمج والتقنيات التعليمية الحديثة .
- تطوير المحتوى الرقمي والمنصات التعليمية التفاعلية .
- تدريب التدريسيين على استراتيجيات التعليم والتقويم الحديثة .



هـ. الأنشطة الطلابية وخدمة المجتمع

- دعم الأنشطة العلمية والثقافية والرياضية والفنية .
- تنفيذ المبادرات المجتمعية والصحية والبيئية .
- تعزيز الشراكات المجتمعية وبرامج التنمية المستدامة .

و. التحول الرقمي والجامعة الذكية

- تطوير الأنظمة الإلكترونية والمنصات التعليمية والإدارية .
- تحديث البنى الرقمية والأمن السيبراني .
- دعم المكتبات الرقمية وقواعد البيانات العالمية .
- تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي في التعليم والإدارة وصنع القرار .



ثالثاً: التوقعات المالية والتخصيصات التقديرية

تعتمد الجامعة مبدأ التوازن بين الإيرادات والنفقات مع تخصيص نسب مالية واضحة لدعم الأولويات الاستراتيجية، وبما يضمن الاستدامة المالية، وتشمل التخصيصات التقديرية ما يأتي:

المجال	النسبة التقديرية من الموازنة
التعليم والتعلم وتطوير المناهج	20%
البحث العلمي والابتكار	15%
البنية التحتية والمختبرات	20%
التحول الرقمي والجامعة الذكية	15%
الموارد البشرية والتدريب	10%
الأنشطة الطلابية وخدمة المجتمع	5%
الجودة والاعتماد المؤسسي	5%
الاحتياطي والطوارئ	10%



رابعاً: الاحتياطات المالية وإدارة المخاطر

تتبنى الجامعة سياسة مالية مرنة تهدف إلى تقليل المخاطر وضمان استمرارية الأداء، وذلك من خلال:

- تخصيص احتياطي نقدي للطوارئ بنسبة تتراوح بين (٥-١٠٪) من الموازنة السنوية .
- مراجعة دورية للمصروفات وكفاءة الإنفاق .
- تقييم المشاريع الكبيرة قبل التنفيذ وفق دراسات جدوى مالية وفنية .
- تطبيق أنظمة التدقيق المالي الداخلي والخارجي والرقابة المستمرة .
- إعداد خطط بديلة لمواجهة الأزمات الاقتصادية أو التغيرات المفاجئة .
- تنويع مصادر الإيرادات وتقليل الاعتماد على التمويل التقليدي .
- اعتماد أنظمة رقمية لمتابعة التدفقات المالية وتحليل البيانات المالية .



خامساً: مؤشرات الأداء المالي

تعتمد الجامعة مجموعة من مؤشرات الأداء لمتابعة تنفيذ الخطة المالية وقياس كفاءتها، ومنها:

- نسبة الإيرادات المحققة مقارنة بالمخطط السنوي .
- نسبة الإنفاق على البحث العلمي والنشر الدولي .
- نسبة الإنفاق على تطوير التعليم والمناهج والتحول الرقمي .
- عدد البحوث المنشورة دولياً وبراءات الاختراع المدعومة .
- نسبة نمو الإيرادات غير الدراسية والاستثمارية .
- مستوى رضا التدريسيين والطلبة عن الخدمات التعليمية والإدارية .
- نسبة تنفيذ مشاريع التحول الرقمي والجامعة الذكية .
- مستوى الالتزام بالاحتياطي النقدي وإدارة المخاطر .
- نتائج التدقيق المالي الداخلي والخارجي السنوي .



• كفاءة استخدام الموارد المالية وتحقيق الاستدامة المؤسسية .

سادساً: آليات المتابعة والتنفيذ

- إعداد موازنات سنوية مرتبطة بالخطة الاستراتيجية للجامعة .
- متابعة الصرف المالي وفق الأولويات والمؤشرات المعتمدة .
- إصدار تقارير مالية دورية لقياس نسب الإنجاز والانحرافات .
- مراجعة وتحديث الخطة المالية وفق المتغيرات الاقتصادية واحتياجات الجامعة .
- تعزيز الشفافية والحوكمة المالية في جميع العمليات والإجراءات .
- ربط التمويل بمستوى الأداء والجودة والإنجاز المؤسسي .